

はじめよう!「環境経営」

環境マネジメントシステムでクリーンな経営へ

～エコアクション21編～





はじめに（「環境経営」を考えてみよう）

近年、事業活動において「経済のグリーン化」が大きなテーマになりつつありますが、これを実現するためには、事業者による環境に配慮した「環境経営」が重要な役割を果たします。

環境経営は、事業活動に伴う資源・エネルギー消費と環境負荷の発生を抑制するだけでなく、グリーン調達や環境配慮製品・サービスの提供等を通じて、持続可能な消費と生産を促進する取り組みです。その取り組みの対象領域は、企業単体から子会社、さらには仕入先にまで拡大しています。製造業を中心に多くの大企業による環境経営はバリューチェーン全体にまで広がりをみせており、それが中小企業の環境保全の取り組みを促進するという効果も生みだしています。

一方で、環境経営に取り組むうえで、第三者による認証（第三者認証制度）も重要な要素となっています。第三者機関による認証を受け、外部に公表することによって、取引先や消費者など社会的な信頼を得ることができます。これは、企業の社会的責任（CSR）の一環につながり、企業のイメージアップも期待されます。

当パンフレットは、環境経営の入り口となる「取り組みの明確化」や「実施体制の構築」、
「環境負荷の把握」などについて、具体的な実施方法を紹介すること（参考にいただく
こと）を目的に作成しております。題材として、中小事業者にも取り組みやすい環境経営システムとして環境省により策定された第三者認証制度である「エコアクション21」を用い、効果的な環境経営の取り組み方法について、エコアクション21審査員の田中晋次様（中小企業診断士、ISO9001・14001コンサルタント）より解説をいただきました。皆様の今後の環境経営の促進にお役立ていただければ幸いです。

組織の品格を向上する ～エコアクション21（EA21）認証取得に向けて～

エコアクション21（以後、EA21とします）を認証取得し、環境経営を実現するために、環境経営システムをどのような手順でつくり、使っていけばよいのかを具体的に説明します。

1 | EA21とは



まず、EA21の詳細をご存じない方もお見えだと思います。

<https://www.ea21.jp/inquiry/document/>（エコアクション21中央事務局ホームページ）の資料とビデオをご視聴いただけると内容を理解いただけるとと思います。

エコアクション21と聞くと、省エネや節電などの環境活動のことだけだと思われそうですが、それだけではなく、自社の経営資源（ヒト・モノ・カネ）をレベルアップすることができる経営ツールでもあります。これにより、自社の企業価値が向上し、社員の方の品格と自信と誇りが持てる仕組みであるといえます。

● エコアクション21の特徴・メリット ●

環境への取り組みを
総合的に進めることが
できます

「環境経営」の
「証」になります

経営面での効果
（コストの削減、
経営の適正化など）

取引条件への対応、
ビジネスチャンスの
拡大

金融機関による
エコアクション21
関連融資

優良産廃処理業者
認定制度の要件

信頼性の向上

中小企業の経営に
やさしいシステム構造

2 | EA21に失敗しないためのポイント



失敗しないためにはEA21取り組み前の事前準備が大切となります。これを怠ってしまうとせっかく認証したEA21を活用できず、短期間で認証登録を返上するということになってしまいます。

ポイント その1 代表者がEA21認証登録の目的を明確にする。

審査等で企業を訪問していて感じるのですが、EA21取得企業は大きく次の3つに分かれます。

- ① 代表者が全社に適時指示を出し、全員参加型で取り組んでいる組織
- ② EA21認証取得の看板だけを保持している組織
- ③ 上記①②のどちらでもない組織

③の組織はEA21取得の目的が不明確である場合が多いです。せっかく費用と時間をかけて取り組むEA21ですので経営力向上に役立たなければ意味がありません。

EA21認証登録の主な目的例は次の通りです。

- (1) 建設業の場合、公共入札の経営事項審査点数を加算するため
- (2) 産業廃棄物処理業の場合、優良認定制度の環境配慮の取組に係る基準を満たすため
- (3) 販売代理店や製造業等は取引先からのEA21認証取得要請に対応するため

この3つの目的のような外部からの要請に対応するため、EA21を取り組み始める組織は非常に多いです。また、はじめは取引先からの要請への対応が目的であったが、EA21の取り組みを進めることで徐々に経営力強化ツールとしての活用を目的とする組織も多数いらっしゃいます。

【環境経営実践Point！】 EA21を足掛かりに、環境経営をスタートする企業も。

ポイント その2 代表者自らの言葉でEA21認証登録の必要性を全社に宣言する。(キックオフ)

うまくEA21が社内に周知され、活用されている会社では、代表者インタビューを行うと、「環境経営を通じて会社の品格をランクアップし、持続可能な経営を行いたい」との強い思いをお持ちです。このように代表者の意思決定が明確であると、社内にEA21が深く浸透し、PDCAによる継続的改善も非常に有効に機能してまいります。そして、この代表者のEA21の取り組みへの思いをぜひ、策定する「環境経営方針」に取り入れてください。



【環境経営実践Point！】 経営者の「やる気」が組織を動かします！

ポイント その3 全員参加型の推進組織体制をつくる

EA21実施前に推進組織図を作成し、役割と責任を明確にします。

まず、実務責任者である経営管理責任者（代表者が兼務可）と、取りまとめる事務局担当者を選任します。そして全員参加とするために事務部門、現場部門などの部門長からなるEA21会議を設置します。会議の名称は、月次ミーティングや部門長会議など社内ですべて使っている会議名称で結構です。この会議で、EA21目標の進捗状況の確認や評価を行います。

【環境経営実践Point！】 役員や一部の社員だけでなく、全社一丸で取り組める体制づくりが重要です！

3 | EA21構築の実務



以上の3つのポイントを事前に押さえたうえで、EA21構築の実務に入ります。

そして、構築で最も負荷を要する仕事が、電気、自動車燃料、水道水、化学物資の使用量と廃棄物排出量の実績集計です。実績集計方法は、EA21支援者が丁寧に助言・指導してまいります。社内に合った実績集計管理手順書を作成しておくことと事務局担当者の退職時や交代時の引継ぎ資料として有効になり、業務の停滞を予防することができます。

毎月、下表のエクセルの各項目に集計した使用量と金額を入力してまいります。

様式：4-01 環境への負荷の自己チェック表（補助資料）

環境負荷調査表

■エネルギー使用量		契約している電力会社：		2021年		中国電力		種類	メニュー
		単位	5月	6月	7月	8月	9月	10月	
電力/CO ₂ 排出係数	2021年	kWh	12,269	14,158	13,051	14,844	12,600	14,321	
	(基準年)	円	273,711	307,511	299,951	345,332	313,737	344,229	
0.521	今期	kWh	12,170	15,838					
		円	340,829	431,384					
ガソリン	2021年	L	162	122	175	191	181	180	
	(基準年)	円	25,748	19,522	28,804	31,669	29,467	29,983	
二酸化炭素排出係数	今期	L	145	149	215				
		円	23,152	23,499	35,058				
2.32									
軽油	2021年	L	1,135	1,072	1,070	1,417	1,866	1,338	
	(基準年)	円	158,043	151,300	155,976	209,626	268,763	198,937	
二酸化炭素排出係数	今期	L	1,330	1,797	1,268	1,393			
		円	216,228	275,369	303,638	217,045			
2.58									
灯油	2021年	L							
	(基準年)	円							
二酸化炭素排出係数	今期	L							
		円							
2.49									

■水使用量 ※請求が2か月に1回の場合は1/2ずつ各月に入力してください

		単位	5月	6月	7月	8月	9月	10月
水道水	2021年	m ³	107	0	120	0	110	0
	(基準年)	円	0	32,138	0	37,965	0	33,483
	今期	m ³	103	0	103			
		円	0	32,829	0			

■廃棄物 単位： kg

■一般廃棄物排出量

		単位	5月	6月	7月	8月	9月	10月
一般廃棄物 (自治体の焼却場に 持ち込まれる分)	2021年	kg	10	10	10	10	10	10
	(基準年)	円						
	今期	kg	10	10	10	10		
		円						

■産業廃棄物排出量

		単位	5月	6月	7月	8月	9月	10月
燃え殻	2021年	t	42.61	1.21	1.20	1.61	44.41	3.73
	(基準年)	円						
処分(焼却)	今期	t						
処分(埋立)		t	8.16	9.08	3.38	2.91	6.76	
		円						

図1 環境への負荷の自己チェック表

実績を集計するための手順書例を下記に記載します。この手順書を参考にいただき、自身の組織の状況に合わせて、編集してください。支援では実際の請求伝票を見ながら集計方法を説明してまいります。

【環境経営実践Point！】作業手順を明確化・共有化するために、手順書を整備しましょう！

様式：10-01 （10. 実施及び運用）

		承認	作成
		●●	●●
		環境管理責任者	環境事務局
株式会社ABC	実績集計管理手順書	様式：10-01	
手順書		担当部署：環境事務局	
2022年10月20日		総務部 田中	
目的	正確な実績集計を行うため。		
NO	作業手順	ポイント	
1	(誰が)		
	各項目の責任者		
2	(どこで) (何を)		
	事務所で 負荷実績の入力		
3	電力集計方法	毎月15日入力	
①	電力会社からの月次請求書の電力使用量と電気代を確認する。	高圧電力と従量電灯Bを合算する。	
②	電力使用量と電気代を負荷記録タグの今期該当月に入力する。	合算した使用量と代金を負荷記録に入力。	
4	ガソリン・軽油	毎月22日入力	
①	自動車燃料を購入している2社の請求書をもとにガソリンと軽油に分けて、使用量と代金を合算する。	購入社毎にガソリンと軽油に分けて、エクセルで集計する。	
②	合算したガソリンと軽油の数値を負荷記録タグの今期概当月に入力する。		
5	灯油	使用月22日入力	
	ガソリン・軽油と同じ		
6	一般廃棄物（自社排出分）	排出毎に重量を記録し、毎月1日に集計	
①	排出する一般廃棄物の袋数を台帳の日付欄に鉛筆で記入		
②	月初に、排出した袋の数を集計し、負荷記録タグの今期概当月に入力する。		
7	産業廃棄物（自社分）	排出毎に重量を記録し、毎月1日に集計	
①	各処理委託業者からの毎月の委託処理請求書に記載されている種類ごとの数量と金額を合算する。		
②	集計した数値を負荷記録タグの今期概当月に入力する。	種類ごとに、t換算して入力する。	
8	産業廃棄物（受託分）	排出毎に重量を記録し、毎月1日に集計	
①	毎月の受託処理請求書に記載されている種類ごとの数量と金額を合算する。		
②	集計した数値を負荷記録タグの今期概当月に入力する。	種類ごとに、t換算して入力する。	

〈改定記録〉

版	改訂日	改訂内容・改訂理由

図2 実績集計管理手順書（例）

● 産業廃棄物排出量

産業廃棄物はマニフェスト伝票から
廃棄物の種類ごとに、数量（m³又は
キロ）を把握します。

※廃棄物は重量で計上するため、m³あるいはℓ単
位の場合、産業廃棄物の種類別換算係数を乗じ
て重量（kgかt）に変換します。

図5 産業廃棄物排出量の集計方法（例）

※一般廃棄物については、排出毎に計りで重量を把握するか、ゴミ1袋当りの平均重量を算出し、1ヵ月に
排出する袋の数量で排出量を把握します。

● 水道水使用量

水道水は検針票から使用水量m³と
請求予定金額を入力します。

図6 水道水使用料の集計方法（例）

※なお、より詳細に温室効果ガス排出量の把握方法を知りたい方は、
「中小企業排出量報告制度運営者向け 温室効果ガス排出量の点検の手引き（平成25年1月環境省発行）」
https://www.env.go.jp/earth/ondanka/ghg-verification/attach/gl_sme-hdbk.pdf
をご確認願います。

【環境経営実践Point！】 環境への負荷（電気・燃料など）を見える化することが取り組みの第一歩です！

4 | EA21認証取得までに要する期間と費用



EA21書類の作成・レポート発行から、認証取得までEA21審査員が支援を行います。支援期間は概ね4ヵ月程度で、EA21認証取得に必要な書類が作成できます。認証取得までのスケジュールは下表のとおりで、期間は6～7ヵ月となります。取り組みの早い組織では、取り組み開始から4ヵ月ほどで認証取得される場合もあります。

【環境経営実践Point!】

審査に向けて、EA21審査員によるコンサルティング（指導・助言）を受けることができます。詳しくは、地域事務局へお問い合わせください。

内 容	期 間
勉強会でのEA21書類作成及び取り組み	開 始
EA21書類と環境経営レポートの完成	4 ヶ月目
EA21登録審査の申込み・受付	
審査の実施	5 ヶ月目
審査報告書のEA21地域事務局判定会議	6 ヶ月目
審査報告書のEA21中央事務局判定会議	7 ヶ月目
EA21中央事務局からの認証登録手続き案内	
EA21認証登録の完了	

図7 EA21認証取得までのスケジュール（目安）

認証登録のための審査と登録料が必要となります。認証登録費用は、従業員10名以下の場合は、審査料（10万円）と登録料（5万円で2年毎に必要）合計15万円で、他に消費税と現地審査での審査員の交通費実費が必要となります。審査は毎年行われ、費用が発生します。認証登録費用は従業員数や拠点数、環境負荷の大小によって異なりますので、詳細は、

https://www.ea21.jp/files/document/EA21pamphlet_fee.pdfをご覧ください。

モデル費用

従業員数10人以下の場合

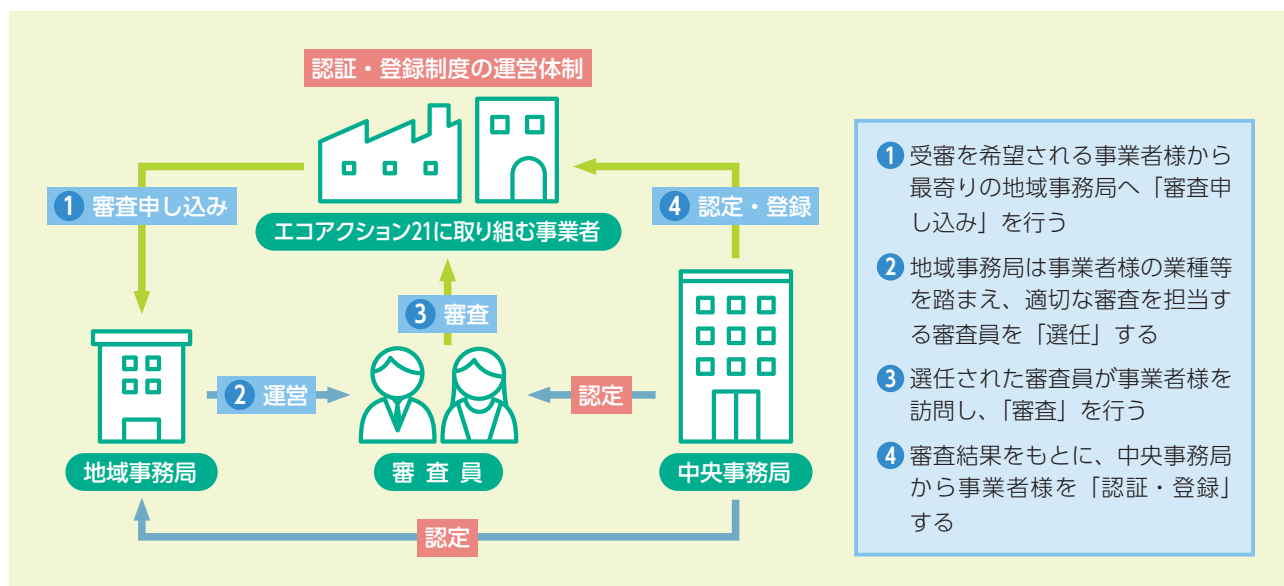
合計15万円（審査費用（2人日）10万円、認証・登録料5万円）

※審査員の1人当たりの費用：50,000円／人日（消費税除く）

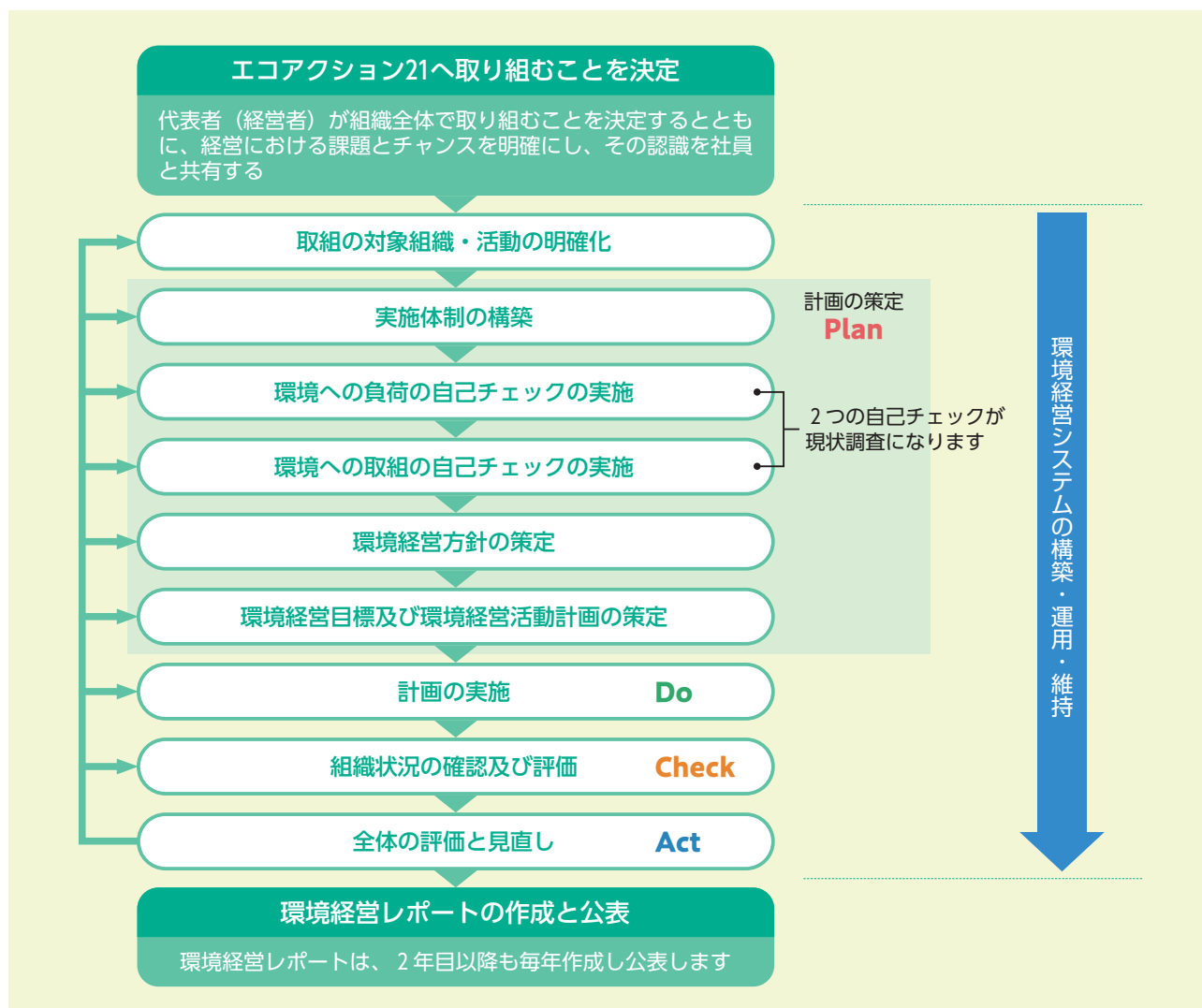
※現地審査の場合は、審査員の往復交通費を別途ご負担いただきます。

※上記の費用からは消費税を除いてあります。

認証・登録までの流れ



EA21の取り組み方



エコアクション21取得事業者を紹介します！



EA21承認・取得
事業者

〈事業者名〉

有限会社松江第一部品

〈事業〉

使用済み自動車の引取り・解体業、
自動車リサイクル部品の販売 他



永年継続事業者としてエコアクション21中央事務局より感謝状が贈呈されました。

● エコアクション21を導入されたきっかけは何ですか？

当社では使用済み自動車を中心にリサイクル事業を展開しており、環境への取り組みが必須となっています。以前は品質マネジメントシステムの国際規格であるISO9001を認証取得していましたが、継続にかかる費用や事務的な負担が大きくなっていったところ、中央会からの勧めもあり、中小事業者にとっても取り組みやすい環境経営システムとしてエコアクション21の取得を決断しました。

● EA21導入当初とその後についてお聞かせください

他の事業者と施設を共同利用しているため、自社の環境負荷の算出に若干苦労をしました。専門家のアドバイスを受けながらデータや資料の取りまとめをし、認証を取得しました。一方で、省エネなど環境活動に対する従業員の意識は以前から高かったため、エコアクション21の取り組みに対する理解や協力もスムーズでした。

● 今後の意気込みについてお聞かせください

当社は、リサイクル事業者として、携わる仕事そのものが環境活動であると考えています。また今後、環境経営において第三者の評価に基づく認証の重要性は、ますます高まると思います。これから自動車業界ではEV（電気自動車）化が進み、エンジンから電気モーターへの置き換えや、車体等の素材の変化も見込まれています。日々変化する自動車技術や素材について情報を収集し勉強しながら、環境経営とエコアクション21を継続していきたいと思っています。

EA21承認・取得
事業者

〈事業者名〉

前川鑄工造機株式会社

〈事業〉

建設機械油圧鑄物の製造



● エコアクション21を導入されたきっかけは何ですか？

以前、大手の取引先から環境活動の取り組み状況や、環境経営認証の取得状況についてアンケート調査を受けたことをきっかけに、ビジネスの持続可能性の観点からも、環境経営認証の取得には大きな意義やメリットがあると認識しました。そこで、中小企業にとってもハードルが高すぎない認証制度としてエコアクション21を選択しました。

● 環境の取り組みで工夫されていることは何ですか？

売上向上のためには生産量を増やす必要がありますが、それにともない生産設備による電力使用量やCO₂の排出量も増え、環境負荷が増加することになります。そこで当社では、工場内の全照明のLED化、電動フォークリフト・エコカーの導入など、会社全体で環境負荷を低減することに重点を置き、日々活動をしています。

● 今後の意気込みについてお聞かせください

近年頻発している異常気象などの自然災害は地球温暖化が関係していると考えられ、二酸化炭素の排出をいかに抑制するかが企業に与えられた課題であると思います。当社では環境負荷を出来る限り低減するよう配慮した製品作りを心掛けながら、エコアクション21の継続と、二酸化炭素の排出削減に取り組んでいきたいと考えております。

EA21承認・取得
事業者

〈事業者名〉

山建プラント株式会社

〈事業〉

アスファルト合材製造・販売、
コンクリート殻・アスファルト殻のリサイクル及び販売



● エコアクション21を導入されたきっかけは何ですか？

当社はリサイクルを担う事業者として、企業の社会的責任の観点から環境活動に取り組んできました。以前はISO14001を認証取得していましたが、エコアクション21に変更することで、認証継続の費用を抑えつつ、書類作成等の業務の省力化も図れています。また、優良産業処理業者認定制度による優遇措置も大きなメリットの一つです。

● エコアクション21を認証取得してから変化したことは？

第一に、エコアクション21が認定要件の一つとなっている優良産業処理業者認定の取得によって、当社に対する外部からの信頼度が向上したと思います。

また、従業員が地域の清掃活動などにも積極的に参加してくれるようになるなど、徐々にではありますが、社内の環境意識の定着にもつながっています。

● 今後の意気込みについてお聞かせください

当社は企業コンセプトとして環境に優しい商品作りや、リサイクルの推進を掲げております。エコアクション21を継続することには大変な点もありますが、企業による社会貢献を推進する上で有効なツールであると考えます。今後は、エコアクション21を継続しながら、地域貢献活動にも積極的に取り組んでいきたいと思っています。



おわりに（経営力向上の新たなキーワード）

これから環境経営は、企業経営とより密接になり、本業との融合と調和がとても重要となってきます。そして、企業経営全般を通じて、経営改善のヒントになることは、間違いありません。当パンフレットにて、環境経営の視点を体感していただければ幸いです。

はじめよう！「環境経営」

環境マネジメントシステムでクリーンな経営へ ～エコアクション21編～



しまねエコライフ推進会議 行政部会事務局 (島根県環境生活部環境政策課)

〒690-8501 松江市殿町1番地
TEL (0852) 22-6379 FAX (0852) 25-3830
<https://www.pref.shimane.lg.jp/kankyo/>

事業者部会事務局 (島根県中小企業団体中央会)

〒690-0886 松江市母衣町55番地4
TEL (0852) 21-4809 FAX (0852) 26-5686
<https://www.crosstalk.or.jp/stopondanka/>



エコアクション21に関するお問い合わせ

エコアクション21地域事務局しまね

〒690-0886 松江市母衣町55-4 商工会館4F(島根県中小企業団体中央会内)
TEL (0852) 21-4809 FAX (0852) 26-5686 E-mail: ea21@crosstalk.or.jp



島根県
エコアクション21
地域事務局1-045

私たちは持続可能な開発目標 (SDGs) を支援しています。

